

ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
на Программу развития Муниципального автономного дошкольного
образовательного учреждения — детского сада комбинированного вида № 165 г.
Екатеринбурга на период 2026–2030 гг.

Представленная на экспертизу Программа развития МАДОУ — детского сада № 165 (далее — Программа) является основным стратегическим документом, определяющим политику образовательной деятельности учреждения на среднесрочную перспективу. Программа разработана в соответствии с актуальной нормативно-правовой базой федерального, регионального и муниципального уровней, включая Указы Президента РФ от 07.05.2024 № 309 и от 25.11.2025 № 858, а также с учетом приоритетов национального проекта «Молодёжь и дети».

Программа ориентирована на решение современных задач дошкольного образования: развитие социальной активности детей, совершенствование инклюзивной практики, создание комфортных условий для детей раннего возраста и укрепление традиционных российских духовно-нравственных ценностей.

Концептуальный замысел Программы отличает логическая стройность: от стратегической цели через комплекс взаимосвязанных задач — к конкретным проектам и измеримым результатам.

Сильной стороной Программы является глубокая аналитическая проработка исходной ситуации:

SWOT-анализ позволил выявить не только сильные стороны (мотивированный коллектив, наличие опыта инклюзии), но и объективные дефициты (устаревшее оснащение групп раннего возраста, недостаточная вовлеченность части родителей).

PEST-анализ учитывает влияние политических, экономических, социальных и технологических факторов, что повышает устойчивость программы к изменениям внешней среды.

Конкурентный анализ убедительно доказывает уникальность позиционирования детского сада (наличие групп компенсирующей направленности, реализация программы «Орлята-дошколята» при отсутствии прямых конкурентов в этом сегменте).

Анализ итогов предыдущей программы (2023–2026 гг.) позволил обеспечить преемственность и сконцентрировать усилия на направлениях, требующих дальнейшего развития (духовно-нравственное воспитание, поддержка детей с ОВЗ).

Программа развития структурирована по четырем ключевым стратегическим направлениям, каждое из которых оформлено в виде самостоятельного проекта с детальной проработкой:

1. Проект «Орлята-дошколята» — направлен на формирование социальной активности и создание преемственности с движением «Орлята России». Мероприятия проекта (создание тематических пространств, «Семейные орлятские дни», диагностика) обеспечивают системный подход к развитию личностных качеств дошкольников.

2. Проект «Дети раннего возраста» — предусматривает не только модернизацию инфраструктуры (модульные конструкции, сенсорные комнаты), но и развитие педагогических компетенций, а также активное вовлечение родителей через современные каналы связи (МАХ, «Родительская гостиная»).

3. Проект «Дети с ОВЗ» — включает мероприятия по повышению квалификации педагогов (до 90% к 2030 г.), созданию банка лучших практик, оснащению специализированным оборудованием и развитию службы ранней диагностики. Особого внимания заслуживает идея создания «Комнаты сказкотерапии».

4. Проект «Духовно-нравственный вектор развития» — сочетает традиционные формы (фольклорные праздники, экскурсии) с современными (онлайн-конференции, акции, флешмобы), что способствует росту вовлеченности семей до 80%.

В Программе четко прописаны механизмы управления, этапы реализации (подготовительный, реализация, обобщающий), а также распределение зон ответственности. Наличие количественных показателей реализации (доля вовлеченных детей и родителей, количество мероприятий, доля обученных педагогов) и системы ежегодного мониторинга позволяет объективно оценивать ход выполнения Программы и своевременно вносить коррективы.

Финансовый план является реалистичным, предусматривает сочетание бюджетного и внебюджетного финансирования, что обеспечивает экономическую состоятельность запланированных мероприятий.

Программа носит инновационный характер благодаря внедрению цифровых инструментов («Цифровой ассистент педагога», использование мессенджера МАХ), интерактивных форм работы с детьми и родителями, а также созданию уникальных пространств («площадки Орлят», «Комната сказкотерапии»).

Прогнозируемые результаты (100% охват детей 5–7 лет программой «Орлята-дошколята» к 2030 г., рост удовлетворенности родителей до 95%, оснащение 90% педагогов компетенциями в сфере инклюзии) являются амбициозными, но достижимыми, учитывая имеющийся кадровый потенциал и аналитически подтвержденную потребность.

Выводы и рекомендации Программа развития МАДОУ — детского сада № 165 на 2026–2030 гг. является качественным, проработанным стратегическим документом, соответствующим современной образовательной политике и специфике деятельности учреждения.

Таким образом, программа развития МАДОУ — детского сада № 165 является актуальным, целостным документом стратегического планирования. Ее актуальность определяется соответствием государственным приоритетам в сфере воспитания и поддержки детства, целостность обеспечивается логичной структурой и взаимосвязью всех компонентов, а реалистичность подтверждается опорой на анализ внутренних ресурсов и внешних условий. Инновационная составляющая программы, выраженная в применении современных педагогических и управленческих технологий,

закладывает основу для перспективного развития учреждения и укрепления его конкурентных позиций.

Программа может быть рекомендована к утверждению и реализации.

Эксперт:

Жижина И.В., директор НТФ ИРО, к.псх.н., доцент/

Дата:

23.02.2026



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 194817133887330908750860259226673959162107159777

Владелец Кулакова Галина Петровна

Действителен с 05.05.2026 по 05.05.2027